



Infraestruturas e Concessões da Covilhã, EM

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

# Plano de Atividades e Orçamento Retificativo 2024



## FICHA TÉCNICA

**Título:**

Plano de Atividades e Orçamento 2024

**Edição:**

ICoVI – Infraestruturas e Concessões da Covilhã, E.M.

Av. Viriato, n.º 194  
6200-722 Tortosendo  
Telefone: (+351) 275 950 531/532



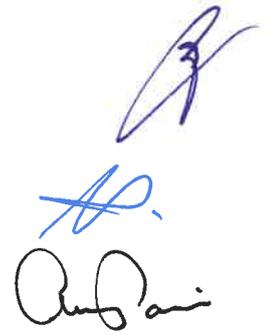
[geral@icovi.pt](mailto:geral@icovi.pt)



[www.icovi.pt](http://www.icovi.pt)



Ano de Edição: 2024



## ÍNDICE

1.	A EMPRESA .....	4
2.	POLÍTICA EMPRESARIAL .....	5
3.	SETOR ABASTECIMENTO - ÁGUA EM ALTA .....	5
3.1.	ESTUDOS, PROJETOS E CANDIDATURAS .....	5
3.1.1	CONTRATAÇÃO PÚBLICA - EMPREITADAS .....	6
3.1.2	AQUISIÇÃO E SERVIÇOS DIVERSOS .....	6
3.1.3	EXPLORAÇÃO .....	6
3.2.	SETOR ENERGIAS RENOVÁVEIS .....	8
3.2.1	ESTUDOS, PROJETOS E CANDIDATURAS .....	8
3.2.2	ENERGIA FOTOVOLTAICA .....	8
3.3.	SETOR GESTÃO DE INFRAESTRUTURAS – REQUALIFICAÇÃO, RENOVAÇÃO E CONSTRUÇÃO .....	8
3.3.1	ESTUDOS, PROJETOS E CANDIDATURAS .....	8
3.3.2	EMPREITADAS .....	8
3.3.3	EXPLORAÇÃO .....	8
3.4.	ATIVIDADES COMPLEMENTARES RELACIONADAS COM O AMBIENTE .....	9
3.4.1	ESTUDOS, PROJETOS E CANDIDATURAS .....	9
3.5	INVESTIMENTO/FINANCIAMENTO 2024 .....	9
3.6	COMUNICAÇÃO E IMAGEM .....	9
3.7	GESTÃO INTERNAL .....	9
4.	SÍNTESE .....	10
5.	INTRIODUÇÃO - ORÇAMENTO .....	11
6.	ORÇAMENTO ANUAL DE GASTOS .....	13
6.1	CONTAS DE GASTOS .....	13
7.	IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO DO PERÍODO .....	16
8.	ORÇAMENTO ANUAL DE RÉDITOS E RENDIMENTOS .....	16
9.	RESULTADOS PREVISIONAL PARA 2024 .....	18
10.	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS 2024 .....	19
11.	ESTRUTURA DE FINANCIAMENTO .....	19



## 1. A EMPRESA

A ICОВI – Infraestruturas e Concessões da Covilhã, E.M., por delegação do Município da Covilhã, conforme Estatutos aprovados nos termos da deliberação respetivamente da Câmara Municipal e Assembleia Municipal de 16 de janeiro e de 30 de janeiro de 2009, e alterados em 06 de dezembro de 2013, desenvolve a sua atividade com o seguinte objeto:

1

A gestão, construção e conservação de infraestruturas e concessões, exploração dos serviços municipais e do fornecimento de água em alta para consumo humano, na área do município da Covilhã;

2

Promoção e gestão dos investimentos para aproveitamento energético e venda de energia elétrica, produzida em centrais mini-hídricas, assim como outros aproveitamentos de energias renováveis, designadamente de energia eólica e de energia fotovoltaica, de forma direta ou indireta;

3

Por contrato-programa celebrado com o município da Covilhã, detém a gestão do jardim das artes;

4

Entre outras atividades complementares, participa em outras empresas, designadamente nas Águas da Covilhã, E.M., bem como outras atividades relacionadas, direta ou indiretamente com o abastecimento de água, energias renováveis e com o ambiente.

No âmbito das atividades previstas para o ano de 2024 e para cumprimento dos requisitos legais e estatutários a que esta empresa se encontra obrigada, procedeu-se à elaboração do Plano Anual de Atividades e respetivo Orçamento, de acordo com a análise económica, financeira e social envolvente e diagnóstico interno desta instituição, seguindo para tal os princípios estratégicos do município da Covilhã para o exercício.

## Dados da Empresa

Identificação: **ICOVI – INFRAESTRUTURAS E CONCESSÕES DA COVILHÃ, E.M.**

Sede Social: **Avenida Viriato, n.º 194, 6200-722 Tortosendo**

Pessoa Coletiva n.º: **508 282 322**

Capital Social: **64.000.000,00€**

Estrutura Acionista: **Câmara Municipal da Covilhã - 100%**

N.º Registo na Conservatória do Registo Comercial da Covilhã: **508282322**

## 2. POLÍTICA EMPRESARIAL

Através do presente documento, o Conselho de Administração dá cumprimento ao estipulado no Art.º 42º das Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, e divulgar a atividade que se pretende realizar para o ano de 2024 e seguintes, no âmbito das competências delegadas.

Apresentam-se as seguintes atividades, a concretizar durante o próximo ano e seguintes, na sequência dos objetivos plasmados nos Estatutos da empresa, em desenvolvimento desde o seu início de atividade, nomeadamente no que respeita ao cumprimento das missões afetas ao Abastecimento de Água em Alta, na implementação e dinamização de projetos na área das Energias Renováveis, na gestão das infraestruturas municipais e, finalmente, na divulgação da sua missão e projetos junto das populações que pretende servir.

## 3. SETOR ABASTECIMENTO - ÁGUA EM ALTA

### 3.1 Estudos, Projetos e Candidaturas

- Desenvolvimento de projeto/candidatura para a execução da conduta adutora entre o R105 e o R48 Paúl;
- Levantamento das necessidades de reabilitação dos reservatórios existentes em alta, bem como avaliação ou readaptação do sistema de tratamento existente nos mesmos (quando aplicável), com correspondente elaboração de projeto de



execução e desenvolvimento de eventuais candidaturas a fundos nacionais e comunitários;

- Outras candidaturas a financiamento público no âmbito do Abastecimento de Água em Alta.

### 3.1.1 Contratação Pública - Empreitadas

Concretização dos procedimentos de contratação pública e respetiva execução física dos seguintes trabalhos:

- Conclusão da reparação do interior das células de 5 reservatórios (aplicação de produto complementar (selante de juntas verticais e horizontais) à solução prevista inicialmente em projeto (cuja responsabilidade de aplicação recai no empreiteiro geral (garantia da obra));
- Reposição do sistema de drenagem da fundação da barragem Cova do Viriato;
- Execução de trabalhos diversos de reparação/melhorias na ETA das Penhas da Saúde;
- Execução de novas ligações hidráulicas, para reforço de emergência da disponibilidade hídrica do sistema de abastecimento (plano de contingência);
- Execução de trabalhos de reabilitação de reservatórios/sistemas de tratamento de acordo com as exigências do Plano de Segurança da Água (PSA).

### 3.1.2 Aquisições e Serviços Diversos

- Aquisição de equipamento de comunicação/telegestão para as diferentes áreas de intervenção da empresa municipal;
- Aquisição de serviços para a implementação da Cibesegurança;
- Aquisição de serviços de encarregado de proteção de dados;
- Aquisição de serviços de controlo analítico da qualidade da água do conselho da Covilhã.

### 3.1.3 Exploração

Continuar a operação e gestão das infraestruturas em alta;

- Desenvolver esforços continuados para a melhoria do funcionamento dos sistemas de abastecimento de água, em particular ao nível do tratamento;
- Controlar a qualidade da água fornecida com vista ao cumprimento rigoroso de legislação em vigor, através do PCQA, aprovado pela ERSAR;
- Concluir e implementar o Plano de Segurança da Água (PSA) para todos os subsistemas de abastecimento de água em alta no concelho da Covilhã;
- Melhorar o processo de monitorização do tratamento de água para abastecimento;
- Elaborar e implementar o plano de prevenção e manutenção das infraestruturas existentes;

Promover e manter os diferentes sistemas elencados na alínea b) do n.º 5 do Artigo 8.º do Decreto-Lei n.º 194/2009, de 20 de agosto, nomeadamente:



### 3.2. Setor Energias Renováveis

#### 3.2.1 Estudos, Projetos e Candidaturas

- Outras candidaturas a financiamento público no âmbito das Energias Renováveis;
- Desenvolvimento e parcerias no âmbito das candidaturas ao POSEUR e PRR.

#### 3.2.2 Energia Fotovoltaica

- Controlar o funcionamento dos sistemas de microgeração instalados;
- Monitorizar o rendimento das instalações e respetiva amortização;
- Implementar o Plano de Manutenção dos sistemas de microgeração instalados;
- Proceder à realização de eventuais candidaturas a fundos disponíveis.

### 3.3. Setor Gestão de Infraestruturas - Requalificação, Renovação e Construção

#### 3.3.1 Estudos, Projetos e Candidaturas

- Elaboração de estudo e análise da requalificação de condutas e reservatórios;
- Elaboração de estudo de avaliação patrimonial;
- Outras candidaturas a financiamento público no âmbito das Infraestruturas.

#### 3.3.2 Empreitadas

Concretização dos procedimentos de contratação pública e respetiva execução física das seguintes obras:

Reparação/beneficiação:

- Execução de trabalhos de beneficiação/manutenção corretiva a realizar no Jardim das Artes.

#### 3.3.3 Exploração

- Desenvolver esforços continuados para a melhoria do funcionamento das infraestruturas municipais cuja responsabilidade recai sobre a ICОВI, E.M.;
- Concessão da Exploração do Bar/Cafetaria do Jardim das Artes;

- Promover parcerias com vista a dinamizar a utilização pelos munícipes do espaço Jardim das Artes.

### 3.4. Atividades complementares relacionadas com o Ambiente

#### 3.4.1 Estudos, Projetos e Candidaturas

- Proceder à instrução, submissão e execução (em caso de aprovação) de candidaturas a financiamento público relacionadas com o Ambiente.

### 3.5 Investimento/Financiamento 2024

Os investimentos previstos são os que estão evidenciados no ponto 5 deste documento, e que são:

- Reposição do sistema de drenagem da fundação da barragem Cova do Viriato.
- Intervenção de reparação do interior das células de 5 reservatórios (aplicação de produto complementar (selante de juntas verticais e horizontais) à solução prevista inicialmente em projeto (cuja responsabilidade de aplicação recai no empreiteiro geral (garantia da obra)

### 3.6 Comunicação e Imagem

- Desenvolver ações junto das populações, dando especial relevo às ações de educação, de sensibilização ambiental e utilização responsável da água junto da comunidade;
- Continuar a apoiar iniciativas da nossa área de atividade.

### 3.7 Gestão Interna

- Adequar a estrutura da empresa ao desenvolvimento das atividades previstas para o ano de 2024 ao nível das obras e da exploração, com os recursos operacionais e humanos próprios necessários, recorrendo ao apoio transversal da Câmara Municipal da Covilhã e ADC - Águas da Covilhã, E.M., bem como a prestações de serviços específicas.

#### 4. SÍNTESE

A empresa elaborou a proposta de orçamento para o exercício de 2024, a qual será apresentada à Assembleia Geral. Este documento anual reflete os objetivos estratégicos no que diz respeito à evolução das receitas e gastos da organização, consubstanciado no orçamento, tratando-se de um instrumento estratégico essencial para o planeamento, crescimento e consecução da atividade da empresa.

A proposta de orçamento reflete uma estrutura de custos suportáveis, procurando ser criteriosa na despesa, eficiente na utilização dos recursos, mesmo atendendo aos mecanismos iniciais de funcionamento de várias instalações e, sobretudo, apostando no investimento de conservação e reparação de infraestruturas, procurando assim melhorar a atividade de exploração.

A nível operacional, temos vindo a melhorar índices de eficiência, otimização de recursos e melhoria dos objetivos de gestão, melhorando também a operação das infraestruturas municipais que recaem sobre a alçada da ICОВI, E.M. A atual equipa de gestão está dirigida para a otimização dos indicadores de desempenho que orientam a atividade da empresa, no cumprimento das obrigações sociais da mesma e na prestação de um serviço sustentável e de qualidade.

A avaliação de desempenho, com a implementação de um sistema de planeamento e controle de gestão "Tableau de Bord" a fim de serem calculados os desvios, a natureza e grandeza dos mesmos e respetivas medidas corretivas, bem como, a formação profissional, serão parte integrante das atividades da empresa e sempre presentes nas prioridades dos seus responsáveis, procurando melhorar a gestão do conhecimento e do capital intelectual, contribuindo assim para a melhoria e progresso do concelho e da região.

Tortosendo, 20 de Dezembro de 2024

O Conselho de Administração

## 5. INTRODUÇÃO - ORÇAMENTO

O orçamento para o exercício económico do ano de 2024 cumpre os requisitos estatutários e regulamentares aplicáveis. Para a elaboração deste orçamento precedeu-se a um diagnóstico por áreas funcionais da empresa, a uma análise cuidada do meio envolvente e satisfação dos consumidores. Foi desta forma utilizada a análise experimental, análise matricial tendo como finalidade a elaboração dos objetivos e a determinação da estratégia correspondente.

A gestão económica e financeira previsional está enquadrada nas seguintes peças que a seguir apresentamos:

- A) Conta de resultados
- B) Estrutura de financiamento

Neste sentido de daremos especial atenção aos investimentos, à estrutura de financiamento global e à estrutura de capitais próprios e permanentes dando conta dos seus equilíbrios, quer da exploração quer da área financeira. O desempenho da empresa foi sempre pautado pela maximização dos proveitos, minimização dos custos e da responsabilidade social com os trabalhadores.

Todos estes movimentos foram dirigidos para obtenção do melhor resultado líquido após todas as funções. A atual equipa de gestão está dirigida para a otimização dos indicadores de desempenho que orientam a atividade da empresa, no cumprimento das obrigações sociais da mesma e na prestação de um serviço sustentável e de qualidade.

### PRESSUPOSTOS

O orçamento assenta nos seguintes pressupostos principais:

- Taxa de Inflação: 2,3%
- Taxas de Juro – são consideradas as taxas atuais com as condições previstas nos contratos de financiamento ativos.

- Os juros sobre financiamentos foram estimados tendo em conta os planos de reembolso dos respetivos financiamentos, atualizados à data.
- Volume de água a faturar à participada Águas da Covilhã, EM: – 1.255.021m<sup>3</sup>
- Preço por m<sup>3</sup> da água a faturar à participada Águas da Covilhã, EM: 0, 4765 €/m<sup>3</sup>
- A renda a faturar à participada Águas da Covilhã, E.M. é calculada, aplicando 5% ao volume de negócios orçamentado pela ADC, deduzido da diferença entre o valor da venda de água ao preço contratado que é de 0,4765 m<sup>3</sup> e o que resultaria na venda de água ao preço de 0,3070 €/m<sup>3</sup>.
- Os gastos e perdas para o ano de 2024 seguem a evolução normal da atividade da empresa, considerando os gastos recorrentes e eventuais gastos não recorrentes.

### MAPA DE INVESTIMENTOS E GASTOS 2024/2025/2026

Os investimentos previstos subdividem-se por 4 grandes áreas: Abastecimento de água; Empreitadas, Equipamentos, Estudos e Projetos; Setor energético; Recursos Humanos.

#### ABASTECIMENTO DE ÁGUA:

#### BARRAGEM COVA DO VIRIATO

Descrição	Investimento Previsto (€)
Reposição do sistema de drenagem da fundação da barragem Cova do Viriato. <sup>1</sup>	90.000,00 €
Intervenção de reparação do interior das células de 5 reservatórios (aplicação de produto complementar (selante de juntas verticais e horizontais) à solução prevista inicialmente em projeto (cuja responsabilidade de aplicação recai no empreiteiro geral (garantia da obra) <sup>1</sup>	23.700,00 €
Reposição sistema de iluminação.	10.000,00 €
Implementação do Sistema de comunicação e videovigilância.	5.000,00 €
Implementação da estação de meteorológica.	8.500,00 €
<b>Total</b>	<b>137.200,00 €</b>

<sup>1</sup> Estes investimentos serão afetos aos ativos fixos tangíveis



### EMPREITADAS, EQUIPAMENTOS, ESTUDOS E PROJETOS:

Descrição	Investimento Previsto (€)
Execução de conduta adutora entre o R105 e Taliscas	5.000,00 €
Execução de trabalhos de beneficiação/manutenção corretiva a realizar no Jardim das Artes	2.500,00 €
Estudo de reabilitação do imobilizado, taxa de depreciação e amortização	10.000,00 €
<b>Total</b>	<b>17.500,00 €</b>

### SETOR ENERGÉTICO:

Descrição	Investimento Previsto (€)
Manutenção das unidades fotovoltaicas de microgeração e respetivos sistemas solares térmicos.	1.500,00 €
<b>Total</b>	<b>1.500,00 €</b>

### PROCEDIMENTOS DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA:

Aquisição de serviços e licenciamento de Firewall/Cibesegurança, 8 Licenças Microsoft 365 e Antivirus. (36 meses)	17.919,64 €
Aquisição de serviços de encarregado de proteção de dados. (36 meses)	19.800,00 €
Aquisição de serviços para controlo analítico da qualidade da água no concelho da Covilhã. (12 meses)	21.890,74 €
Aquisição de Serviços de Telecomunicações (36 meses)	8.568,00 €
Prestação de Serviços de Consultoria Contabilística e Fiscal (12 meses)	8.988,00 €
Prestação de Serviços de aluguer operacional de impressão (60 meses)	8,829,60 €
Prestação de Serviços de Revisor Oficial de Contas/Fiscal Único. (36 meses)	14,760,00 €
<b>Total</b>	<b>91.767,98 €</b>

## 6. ORÇAMENTO ANUAL DE GASTOS

### 6.1 Contas de Gastos

A estrutura de gastos para o ano de 2024 segue a evolução normal da atividade, sendo estimados para o ano de 2024 um total de 1.260.464 euros (inclui estimativa para o imposto sobre o rendimento).

### CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS

Está considerado o valor de 9.650 euros para aquisição de água em minas e os custos associados ao tratamento da água o qual se desdobra de acordo com o quadro seguinte:

Rúbricas	
Custo água comprada	6 150
Custo de outras matérias	3 500
<b>Total</b>	<b>9 650</b>

### FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Nesta rúbrica incluem-se os serviços especializados, energia e combustíveis, serviços diversos e materiais. Os valores estimados têm em linha de conta os aspetos destacados no ponto sobre os principais pressupostos, bem como o normal funcionamento da atividade tendo como base o histórico da ICОВI, E.M.

### O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 139.012 EUROS.

Rúbricas	
Trabalhos especializados	96 909
Publicidade e propaganda	12 845
Honorários	3 303
Comissões	266
Conservação e Reparação	987
Serviços Bancários	283
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	6 192
Material escritório	331
Artigos para oferta	698
Eletricidade	4 691
Combustíveis	1 755
Água	651
Deslocações e estadias	129
Rendas e Alugueres	310
Comunicação	3 485
Seguros	843
Despesas Representação	1 243
Limpeza, higiene e conforto	4 091
<b>Total:</b>	<b>139 012</b>



### GASTOS COM PESSOAL

Nesta rúbrica considerou-se a estrutura do Pessoal no final de 2023, a qual se prevê que se manterá estável em 2024.

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 454.229 EUROS.

<b>Rúbricas</b>	
Remunerações dos administradores	60 479
Remunerações do pessoal	307 928
Encargos sobre Remunerações	82 757
Seguros de Acidentes de Trabalho	1 603
Outros Gastos com o pessoal	1 463
<b>Total:</b>	<b>454 229</b>

### OUTROS GASTOS E PERDAS

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 46.312 EUROS.

Esta rubrica engloba o imposto municipal sobre imóveis (IMI), o imposto de selo, e outros gastos de natureza diversa, conforme se discrimina:

<b>Rúbricas</b>	
IMI	26 820
Outros impostos	6 819
Donativos	11 378
Quotizações	1 272
Outros Gastos	23
<b>Total:</b>	<b>46 312</b>

### GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

O valor estimado teve em conta o mapa de ativos fixos (tangíveis e intangíveis) e a melhor estimativa de vida útil dos bens.

A Administração procedeu à revisão da vida útil das Conduatas e Reservatórios, cujo investimento ascendeu a 10.313.223,12 € e teve início de utilização em 2016, com efeitos

a partir de 01/01/2024. A vida útil passou de trinta para sessenta anos, e em consequência foi também ajustada a estimativa do Subsídio imputável aos outros rendimentos.

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 469.000 EUROS.

<b>Rúbricas</b>	
Ativos Fixos Tangíveis	469 000
<b>Total:</b>	<b>469 000</b>

### GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO

O valor considerado respeita a juros a suportar com os contratos de leasing afetos à aquisição de equipamento de microprodução, bem como com os juros dos empréstimos contratualizados com o EUROBIC, Crédito Agrícola e Santander.

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 140.260 EUROS.

<b>Rúbricas</b>	
Juros locação financeira CGD	114
Juros CCAM 56066773619	50 788
Juros CCAM 56059985851	26 850
Juros Banco Santander	35 681
Juros EuroBic	26 827
<b>Total:</b>	<b>140 260</b>

## 7. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO DO PERÍODO

### IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO DO PERÍODO

O imposto sobre o rendimento é apenas respeitante à tributação autónoma.

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 2.000 EUROS.

## 8. ORÇAMENTO ANUAL DE RÉDITOS E RENDIMENTOS

Abordaremos neste capítulo os réditos e rendimentos da ICOVI, EM. O valor estimado para 2024 é de 1.160.795 euros.



## VENDAS

Os valores estimados respeitam, designadamente, às receitas originadas pela venda de água à ADC - Águas da Covilhã, EM.

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 598.845 EUROS.

<b>Vendas</b>	
Água em alta	598 018
Microgeração	827
<b>Total:</b>	<b>598 845</b>

## PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

O valor inscrito nesta rubrica corresponde, designadamente, aos rendimentos relacionados com as rendas de infraestruturas e com as análises de água que são debitadas à ADC - Águas da Covilhã, EM.

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 400.934 EUROS.

<b>Prestação de Serviços</b>	
Feiras	2 629
Análise de água	11 102
Disponibilização painéis microgeração	2 565
Renda de Infraestruturas	384 638
<b>Total:</b>	<b>400 934</b>

## MÉTODO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

Este rendimento resulta da aplicação do método de equivalência patrimonial, através da imputação de 51% dos resultados previstos pela Águas da Covilhã, EM para 2024.

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 8.167 EUROS.

### OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

O valor estimado corresponde à imputação dos subsídios ao investimento, bem como outros rendimentos de natureza diversa.

A imputação dos subsídios ao investimento reduz-se face ao não anterior, devido ao efeito da revisão da estimativa de vida útil de alguns investimentos, conforme referido na rubrica "GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO".

O VALOR PREVISIONAL PARA 2024 É DE 152.850 EUROS.

<b>Outros Rendimentos</b>	
Rendas e outros rendimentos em propriedades	7 200
Subsídios para investimentos	144 650
Outros Rendimentos	1 000
<b>Total:</b>	<b>152 850</b>

### 9. RESULTADO PREVISIONAL PARA 2024

Face à estrutura de gastos e perdas e ganhos e rendimentos estimados, prevê-se um resultado líquido negativo para 2024, no valor de 99.669 euros, conforme mapa que se segue:

Resultados antes de impostos	-97.669
Imposto s/ o Rendimento	-2.000
<b>Resultado líquido previsional</b>	<b>-99.669</b>



## 10. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL PARA 2024

Rendimentos e Gastos	Estimativa 2024
Vendas e serviços prestados	999 778
Ganhos / perdas imputação subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	8 167
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-9 650
Fornecimentos e serviços externos	-139 012
Gastos com o pessoal	-454 229
Outros rendimentos	152 850
Outros gastos	-46 312
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITA)</b>	<b>511 591</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-469 000
<b>Resultado operacional (EBIT)</b>	<b>42 591</b>
Juros e gastos similares apurados	-140 260
<b>Resultado antes de impostos (EBT)</b>	<b>-97 669</b>
Imposto sobre o rendimento do período	-2 000
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-99 669</b>

## 11. ESTRUTURA DE FINANCIAMENTO

A evolução da estrutura de financiamento é evidenciada no quadro que se segue:

Financiamentos Bancários	2024	seguintes	Total
Caixa Crédito Agrícola 5605995851	102.163	288.684	390.846
Caixa Crédito Agrícola 5606773619	124.037	856.817	980.854
Banco Santander	170.891	565.536	736.427
EuroBic	70.269	438.055	508.323
<b>Total (1)</b>	<b>469.383</b>	<b>2.149.092</b>	<b>2.616.451</b>
Contratos de locação	2024	seguintes	Total
Caixa Geral Depositos	4.281		4.281
<b>Total (2)</b>	<b>4.281</b>	<b>0</b>	<b>4.281</b>
<b>Total Geral (1)+(2)</b>	<b>473.664</b>	<b>2.149.092</b>	<b>2.620.732</b>

